

❖ La planification stratégique est un processus de mise en œuvre de stratégies et d'élaboration de programmes d'actions destinés à les réaliser.
On distingue :

www.Assirage.com

Planification

Plan stratégique

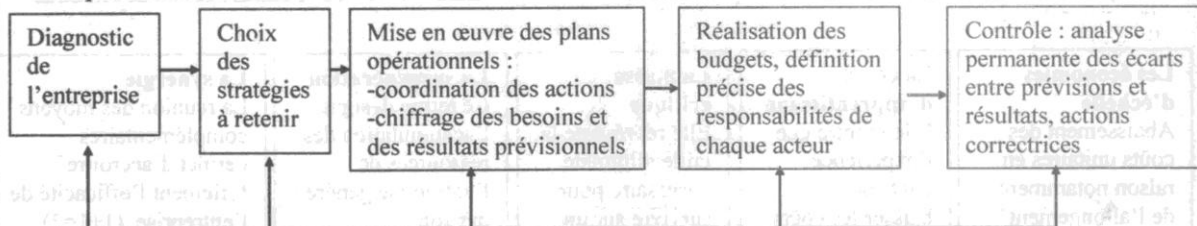
- concerne l'ensemble de l'entreprise
- influence le développement de la firme et définit les orientations générales en matière d'organisation, structure, activités
- s'inscrit dans le moyen et le long terme.

Plan opérationnel

- précise les actions à entreprendre pour chaque fonction de l'entreprise, afin d'atteindre les objectifs prévus dans le plan stratégique.
- concerne le court terme.

❖ Les plans se traduisent par des programmes concrets, souvent, annuel, et des budgets visant à quantifier les actions retenues.

❖ Traditionnellement, on distingue cinq étapes dans la mise en œuvre de la procédure de planification :



❖ Bâtir une planification suppose de multiples informations et de percevoir ce que sera l'avenir ; d'où la mise en œuvre de méthode de prospective, prévision et d'un système de veille stratégique.

- Diagnostic Interne : vise à déterminer les forces et les faiblesses de l'entreprise.
- Diagnostic Externe : vise à déceler les opportunités et les menaces de l'environnement.